

**Международный олимпийский комитет**

**Материалы внеочередной сессии – декабрь 2014г.**

**Олимпийская повестка 2020**

**20 + 20 рекомендаций**

## **Введение**

Здесь содержатся 20 + 20 рекомендаций, которые будут обсуждаться на 127 Сессии МОК в Монако 8 и 9 декабря.

Вместе эти 40 рекомендаций составляют путь стратегического развития Олимпийского Движения.

Рекомендации касаются исключительно изменений, предлагаемых для будущего. Если какая-либо политика специально не упомянута, значит, она будет сохранена.

Рекомендации являются результатом года обсуждений и консультаций со всеми заинтересованными сторонами Олимпийского Движения, а также внешними экспертами и представителями общественности. Они также обсуждались в ходе 126 Сессии МОК в Сочи, двух Олимпийских Саммитов и Комиссий МОК. Более 40 000 предложений было получено в рамках этого процесса, что в общем составило порядка 1200 идей. Они были финализированы на встрече Исполкома МОК в октябре 2014, после представления председателями 14 рабочих групп.

Для получения дальнейшей информации, пожалуйста, обратитесь к полному документу, который вы получите перед 127 Сессией МОК, наряду с рекомендациями он будет содержать детали и контекст.

После 127 Сессии МОК Исполком МОК получит задание определить приоритеты реализации рекомендаций.

**20 + 20 рекомендаций, чтобы сформировать  
будущее Олимпийского Движения**

1. Придать заявочному процессу форму приглашения .....	6
2. Оценивать города, участвующие в заявке, проводя анализ ключевых возможностей и рисков .....	7
3. Снизить стоимость заявки .....	8
4. Включить устойчивое развитие во все аспекты Олимпийских игр .....	10
5. Включить устойчивое развитие в ежедневную деятельность Олимпийского Движения .....	10
6. Тесно сотрудничать с другими организаторами спортивных мероприятий .....	11
7. Усилить связи с организациями, которые управляют спортом для людей с различными возможностями .....	12
8. Укреплять отношения с профессиональными лигами .....	12
9. Установить рамки Олимпийской программы .....	13
10. Перейти от программы, основанной на видах спорта, к программе, основанной на дисциплинах .....	14
11. Способствовать равенству полов .....	14
12. Снизить стоимость и усилить гибкость управления Олимпийскими играми .....	15
13. Максимизировать синергию заинтересованных сторон Олимпийского Движения .....	15
14. Усилить 6-ой фундаментальный принцип Олимпизма .....	16

15. Изменить философию на защиту «чистых» спортсменов .....	16
16. Использовать Фонд МОК в 20 млн. долларов США для защиты «чистых» спортсменов .....	16
17. Чествовать «чистых» спортсменов .....	17
18. Усиливать поддержку спортсменам .....	17
19. Запустить Олимпийский канал .....	18
20. Вступить в стратегические партнерства .....	18
21. Усилить пропагандистскую деятельность МОК .....	18
22. Распространять образование, основанное на Олимпийских ценностях .....	19
23. Взаимодействовать с сообществами.....	19
24. Оценить программу Спорт во имя надежды .....	19
25. Пересмотреть позиционирование Юношеских Олимпийских игр .....	20
26. Продолжать сочетать спорт и культуру .....	21
27. Соблюдать основные принципы эффективного управления .....	22
28. Поддерживать автономность .....	22
29. Усиливать прозрачность .....	23
30. Усилить независимость Комиссии МОК по этике .....	23
31. Обеспечить соблюдение правил и политики организации.....	23
32. Уделять больше внимания морально-нравственным вопросам.....	24
33. Продолжать вовлекать спонсоров в программы «Олимпизм в действии» .....	24
34. Развивать программу глобального лицензирования .....	25
35. Способствовать взаимодействию ключевых спонсоров с НОКаами ...	25

36. Расширить допуск к Олимпийскому бренду через некоммерческое использование .....	26
37. Возрастные ограничения для членов МОК .....	26
38. Осуществлять целевой набор персонала.....	27
39. Способствовать диалогу с обществом и внутри Олимпийского движения .....	28
40. Пересмотреть круг задач и состав Комиссий МОК .....	28

## **Рекомендация 1**

### **Придать заявочному процессу форму приглашения**

**Следовать новой идеологии: МОК должен приглашать потенциальные города-кандидаты представить свои олимпийские проекты, отвечающие их долгосрочным планам развития спорта, экономики, общества и экологии.**

1. МОК должен добавить фазу содействия, во время которой города, рассматривающие возможность подачи заявки, получают от МОК советы по заявочной процедуре, основным требованиям, предъявляемым к организации Игр, а также узнают, как другим городам удалось сформировать успешную заявку и обеспечить олимпийское наследие.
2. МОК должен настоятельно продвигать максимально эффективное использование существующей инфраструктуры и временных и демонтируемых объектов.
3. Для целей Олимпийских игр МОК должен разрешить проведение предварительных соревнований за пределами города-организатора и в исключительных случаях за пределами страны проведения, преимущественно для целей обеспечения устойчивого развития.
4. Для целей Олимпийских игр МОК должен разрешить организацию целых видов спорта и дисциплин за пределами города-организатора и в исключительных случаях за пределами страны проведения, преимущественно в связи с географическими особенностями и для целей обеспечения устойчивого развития.
5. МОК должен добавить в контракт с городом-организатором статьи, касающиеся Фундаментального принципа 6 Олимпийской хартии, природоохранных и трудовых вопросов.
6. МОК должен обнародовать контракт с городом-организатором (КГО).

7. В КГО должны быть внесены подробности выплат МОК в пользу ОКОИ.
8. Необходимо уважать интересы третьих сторон, предоставляя некоторым составляющим контракта статус «неконфиденциальных».
9. МОК должен признать подписантов КГО, отличных от города-организатора и НОК, в зависимости от локальной ситуации.
10. МОК должен предоставить КГО в самом начале конкретного заявочного процесса.

## **Рекомендация 2**

### **Оценивать города, участвующие в заявке, проводя анализ ключевых возможностей и рисков**

**В докладе Оценочной комиссии отражать явные риски и имеющиеся возможности с акцентом на устойчивое развитие и наследие.**

1. Добавить к 14 имеющимся критериям оценки города-кандидата еще один, а именно - Опыт спортсменов.
2. МОК должен рассматривать как положительные следующие аспекты заявки: максимально эффективное использование существующей инфраструктуры и временных и демонтируемых объектов там, где отсутствует потребность использования объекта в будущем или такая потребность не может быть оправдана.
3. МОК вместе с Олимпийским движением определяет основные требования к проведению Олимпийских игр. Зоны проведения соревнования всегда должны отвечать самым современным техническим требованиям и быть частью основных требований.

4. МОК должен прояснить составляющие двух разных бюджетов, относящихся к организации Олимпийских игр: долговременные инвестиции в инфраструктуру и эффективность таких инвестиций, с одной стороны, и операционный бюджет - с другой. Кроме того, необходимо продолжать распространять информацию о вложениях, осуществляемых в Игры МОК.
5. Брифинг по городам-кандидатам должен включать дискуссии «при камерах» между членами МОК и Оценочной комиссии.
6. Комиссия должна использовать консультации независимых экспертов в таких областях, как экономическая, социальная, политическая, при этом особое внимание необходимо уделять аспектам устойчивого развития и наследия.

### **Рекомендация 3**

#### **Снизить стоимость заявки**

**МОК должен продолжить консультирование городов-кандидатов и сокращение издержек заявочного процесса.**

1. Разрешить городам-кандидатам присутствовать и делать презентации только для:
  - Членов МОК во время брифинга по городам-кандидатам,
  - ASOIF/AIOWF, соответственно. Эта презентация может быть объединена с брифингом по городам-кандидатам.
  - Генеральной ассамблеи АНОК до голосования.
  - Сессии МОК, на которой происходит избрание города-организатора.
2. На МОК ложатся следующие расходы:

- расходы, связанные с поездками Оценочной комиссии,
- транспортные расходы и расходы по проживанию шести аккредитованных делегатов для присутствия на брифинге по городам-кандидатам для членов МОК в Лозанне,
- транспортные расходы и расходы по проживанию шести аккредитованных делегатов для присутствия на брифинге по городам-кандидатам для ASOIF/AIOWF, соответственно,
- транспортные расходы и расходы по проживанию шести аккредитованных делегатов для присутствия на Генассамблее АНОК,
- транспортные расходы и расходы по проживанию 12 аккредитованных делегатов для присутствия на Сессии МОК, на которой избирается город-организатор.

3. Публикация заявочной книги города-кандидата осуществляется только в электронном виде.

4. МОК создает и ведет реестр консультантов/лоббистов для работы над заявкой города. Официальное признание Этического кодекса МОК и Кодекса поведения этими консультантами/лоббистами как условия внесения в реестр.

5. По запросу МОК должен разрешить доступ в города-заявители Олимпийскому каналу, если создание такового будет одобрено.

## **Рекомендация 4**

### **Включить устойчивое развитие во все аспекты Олимпийских игр**

**МОК должен занимать более активную и инициативную позицию и стиль руководства в отношении устойчивого развития и обеспечивать его включение во все аспекты планирования и проведения Олимпийских игр.**

1. Разработать стратегию устойчивого развития с тем, чтобы дать возможность потенциальным и реальным организаторам Олимпийских игр интегрировать и реализовать меры по обеспечению устойчивого развития в экономической, социальной и природоохранной областях на всех этапах осуществления их проекта.
2. Оказывать помощь вновь избранным Оргкомитетам в использовании накопленного опыта эффективного управления для включения устойчивого развития во все направления их работы.
3. МОК - обеспечить мониторинг использования наследия по окончании Игр при поддержке НОК и внешних организаций, таких как Всемирный союз олимпийских городов (UMVO).

## **Рекомендация 5**

### **Включить устойчивое развитие в ежедневную деятельность Олимпийского Движения**

**МОК должен придерживаться принципов устойчивого развития:**

1. МОК должен включить устойчивое развитие в свою ежедневную работу

- МОК должен включить устойчивое развитие в процесс закупки товаров и услуг, организации мероприятий (заседаний, конференций и т. п.).
- МОК должен сократить воздействие поездок своих членов и компенсировать создаваемые им выбросы углерода.
- МОК должен применять лучшие стандарты устойчивого развития для консолидации его штаб-квартиры в Лозанне.

2. МОК должен участвовать и оказывать помощь заинтересованным сторонам Олимпийского движения во включении принципов устойчивого развития в работу их организаций путем:

- разработки рекомендаций
- предоставления инструментов, например, лучших методик и оценочных листов
- предоставления механизмов, обеспечивающих обмен информацией между участниками Олимпийского движения
- использования существующих каналов, таких как олимпийская солидарность, для помощи и содействия в реализации инициатив

3. Для достижения вышеуказанного МОКу необходимо сотрудничать с профильными экспертными организациями, такими как UNEP.

## **Рекомендация 6**

### **Тесно сотрудничать с другими организаторами спортивных мероприятий**

1. МОК и Международная ассоциация всемирных игр (IWGA) должны тесно сотрудничать по всем вопросам, касающимся составления спортивных программ и их оценки.

2. МОК и Международная ассоциация ветеранов (IMGA) должны изучить

возможность получения выгоды городами-организаторами Олимпийских игр от проведения Игр ветеранов в период, следующий за Олимпийскими играми.

3. МОК должен рассмотреть возможность включения «спортивной лаборатории» или программ спортивных инициатив в Олимпийские игры или Юношеские олимпийские игры с целью привлечения молодежи и благоприятного воздействия на жителей города-организатора.

### **Рекомендация 7**

**Усилить связи с организациями, которые управляют спортом для людей с различными возможностями.**

**Усилить связи с организациями, которые управляют спортом для людей с различными возможностями, с целью синергии везде, где это возможно, а именно:**

- Техническая помощь
- Связи с общественностью
- Продвижение мероприятий на Олимпийском канале.

### **Рекомендация 8**

**Укреплять отношения с профессиональными лигами**

**Инвестировать и укреплять отношения с профессиональными лигами и структурами через соответствующие международные федерации с целью:**

- Обеспечения участия лучших спортсменов
- Признания своеобразия и ограничений каждой профессиональной лиги
- Следования наиболее подходящей модели сотрудничества на ситуационной основе совместно с соответствующей международной федерацией.

## **Рекомендация 9**

### **Установить рамки Олимпийской программы**

#### **Установить ограничения по аккредитации:**

МОК должен ограничить число спортсменов, официальных лиц и мероприятий на Играх Олимпиады до приблизительно:

- 10 500 спортсменов
- 5 000 аккредитованных тренеров и вспомогательного персонала спортсменов
- 310 видов соревнований

2. МОК должен ограничить число спортсменов, официальных лиц и соревнований Олимпийских зимних игр до примерно:

- 2 900 спортсменов
- 2 000 аккредитованных тренеров и вспомогательного персонала спортсменов
- 100 видов соревнований

3. МОК должен изучить способы сокращения общего числа других аккредитованных лиц на Олимпийских играх.

## **Рекомендация 10**

### **Перейти от программы, основанной на видах спорта, к программе, основанной на дисциплинах**

1. Периодический пересмотр программы должен в большей степени основываться на видах соревнований, нежели видах спорта, с привлечением Международных федераций и при соблюдении следующих ограничений:

- Игры Олимпиады: примерно 10 500 спортсменов, 5 000 аккредитованных тренеров и аккредитованного вспомогательного персонала спортсмена и 310 видов соревнований,
- Зимние игры: примерно 2 900 спортсменов, 2 000 аккредитованных тренеров и аккредитованного вспомогательного персонала спортсмена и 100 видов соревнований.

2. Сессия МОК должна принимать решения о включении какого-либо вида спорта (МФ) в программу.

3. МОК должен разрешить ОКОИ выходить с предложением о включении одного или нескольких дополнительных видов соревнований в Олимпийскую программу конкретных Олимпийских игр.

## **Рекомендация 11**

### **Способствовать равенству полов**

1. МОК должен вести работу с МФ для достижения 50% участия женщин в Олимпийских играх, чтобы с помощью увеличения возможностей их участия в Олимпийских играх стимулировать женщин заниматься спортом и участвовать в спортивных соревнованиях.

2. МОК должен способствовать увеличению числа соревнований со смешанными по гендерному признаку командами.

## **Рекомендация 12**

### **Снизить стоимость и усилить гибкость управления Олимпийскими играми**

1. МОК должен принять прозрачную процедуру управления изменениями требований, независимо от того, кто является инициатором таких изменений, для сокращения стоимости.
2. МОК и заинтересованные стороны должны систематически проводить проверку уровня сервисов, подготовки и проведения Игр, обращая особое внимание на устранение издержек и излишней сложности. Необходимо регулярно вносить свои предложения по этому вопросу.
3. МОК должен рассмотреть возможность предоставления решений «под ключ» для ОКОИ в областях, требующих высокоспециализированных знаний и Олимпийской экспертизы.

## **Рекомендация 13**

### **Максимизировать синергию заинтересованных сторон**

**Максимизировать синергию заинтересованных сторон для обеспечения бесшовной организации и сокращения издержек.**

1. МОК должен усилить роль международных федераций в планировании и проведении олимпийских соревнований, в том числе изучить вопрос

передачи технической ответственности от ОКОИ Международным федерациям.

2. МОК должен сфокусировать внимание Координационной комиссии на ключевых вопросах и подтверждении уровней сервисов.

## **Рекомендация 14**

### **Усилить 6-ой фундаментальный принцип Олимпизма**

МОК должен включить в 6-ой Фундаментальный принцип Олимпизма положение об отсутствии дискриминации по признаку сексуальной ориентации.

## **Рекомендация 15**

### **Изменить философию на защиту «чистых» спортсменов**

Конечной целью МОК должна быть защита спортсменов, не использующих допинг.

## **Рекомендация 16**

### **Использовать Фонд МОК в 20 млн. долларов США для защиты «чистых» спортсменов**

МОК должен использовать имеющиеся дополнительные средства в

**размере 20 млн. долларов США из фонда «Защита спортсменов, не применяющих допинг»:**

1. 10 млн. на развитие полноценных образовательных программ и программ по привлечению внимания к рискам организации договорных матчей, любых видов манипуляций соревнованиями и аналогичных форм коррупции.
2. 10 млн. на реализацию вспомогательных проектов, предлагающих новый научный подход к борьбе с допингом.

## **Рекомендация 17**

### **Чествовать «чистых» спортсменов**

**Давать высокую оценку спортсменам, завоевавшим Олимпийские медали в результате санкций за использование допинга:**

1. Проводить официальные церемонии в честь олимпийских призеров в результате дисквалификации соперника из-за использования допинга.
2. О церемонии обязательно должны узнать все затронутые стороны.

## **Рекомендация 18**

### **Усиливать поддержку спортсменам**

1. Опыт спортсменов должен быть в самом сердце Олимпийских игр.
2. Больше инвестиций на поддержку спортсменов, как в зоне проведения соревнований, так и за ее пределами.

## **Рекомендация 19**

### **Запустить Олимпийский канал**

МОК должен запустить Олимпийский канал.

## **Рекомендация 20**

### **Вступить в стратегические партнерства**

МОК должен открыться сотрудничеству и персональным контактам с компетентными и признанными на международной арене организациями для усиления воздействия результатов реализации своих программ.

## **Рекомендация 21**

### **Усилить пропагандистскую деятельность МОК**

- МОК должен выступать в защиту межправительственных организаций и агентств.
- МОК должен поощрять и помогать НОКом в их пропагандистских усилиях.

## **Рекомендация 22**

### **Распространять образование, основанное на Олимпийских ценностях**

1. МОК должен укрепить партнерские отношения с ЮНЕСКО в части включения спорта и его ценностей в школьные программы всех стран мира.
2. МОК должен разработать электронную платформу для предоставления образовательных программ НОКа́м разных стран и другим организациям, ориентированным на Олимпийские ценности.
3. МОК должен найти и поддержать инициативы, которые могут помочь распространению Олимпийских ценностей.

## **Рекомендация 23**

### **Взаимодействовать с сообществами**

1. Создать виртуальный центр для спортсменов.
2. Создать виртуальный центр для волонтеров.
3. Общаться с широкой публикой.
4. Общаться с молодежью.

## **Рекомендация 24**

### **Оценить программу Спорт во имя надежды**

1. МОК должен дать оценку успеху программы Спорт во имя надежды и результатам, полученным в течение следующих 2 -3 лет, пока же ограничить

программу двумя существующими на Гаити и в Замбии центрами.

2. МОК должен разработать устойчивую операционную модель для существующих центров программы Спорт во имя надежды и пригласить другие НОКи помочь по конкретным направлениям, чтобы центры стали самоокупаемыми, работали под управлением другого юридического лица и избавились от зависимости от прямых масштабных инвестиций и помощи МОК.

3. МОК должен определиться с дальнейшей стратегией капиталовложений в адаптированную к местным условиям спортивную инфраструктуру, на основе опыта и уроков, извлеченных из модели Олимпиафрики.

## **Рекомендация 25**

### **Пересмотреть позиционирование Юношеских Олимпийских игр**

**МОК должен проанализировать вместе с заинтересованными сторонами вопрос позиционирования Юношеских олимпийских игр**

1. Исполкому МОК необходимо создать трехстороннюю комиссию с участием НОК и МФ для глубокого анализа целей и задач, перспектив, позиционирования, спортивных программ, Культурно-образовательной программы, протокола, организационной структуры, проведения и финансирования Юношеских олимпийских игр, затем обсудить все это на Сессии МОК и принять окончательные решения.

2. МОК должен перенести организацию Юношеских олимпийских игр на неолимпийский год, начиная с перенесения 4-ых Летних юношеских олимпийских игр с 2022 на 2023 год.

## Рекомендация 26

### Продолжать сочетать спорт и культуру

#### Продолжать укреплять связь между спортом и культурой во время Олимпийских игр и в промежутках между нами

##### 1. Во время Олимпийских игр:

- Необходимо учредить награду «Олимпийский лавр» за выдающийся вклад в Олимпийское движение (культура, образование, развитие и сохранение мира) для вручения на каждых Олимпийских играх. Церемонию награждения проводить в рамках одной из двух церемоний. Получателя «Олимпийского лавра» будет назначать жюри из независимых высокоуважаемых персон.
- Изучить развитие Олимпийского дома, целью которого является принимать широкую общественность для диалога с Олимпийским движением.
- Изучить концепцию «Передвижной Олимпийский музей» для ознакомления широкой общественности с Олимпийской культурой в рамках Эстафеты Олимпийского огня, Городских мест празднований и / или Культурной олимпиады.
- Разработать программу привлечения творческих личностей Artists-in-residence.

##### 2. В перерывах между Играми:

- Изучить возможности разработки программы постоянного сотрудничества с деятелями культуры из разных стран и создать динамичное наследие.
- Подталкивать НОКи к назначению атташе по Олимпийской культуре.

## **Рекомендация 27**

### **Соблюдать основные принципы эффективного управления**

**Всем организациям, принадлежащим к Олимпийскому движению, необходимо принять и соблюдать Основные универсальные принципы эффективного управления Олимпийским и спортивным движением.**

1. Соблюдение этих принципов будет контролироваться и оцениваться. Вспомогательный инструментарий и процедуры могут предоставляться МОК в помощь организациям, стремящимся к приведению себя в соответствие с принципами эффективного управления, если это необходимо.
2. Организации должны нести ответственность за проведение на регулярной основе самооценки. МОК необходимо регулярно информировать о результатах проведенных самооценок. В случае отсутствия такой информации, МОК по своему усмотрению должен ее запросить.
3. «Принципы эффективного управления» подлежат периодическому обновлению с упором на необходимость прозрачности, честности и противодействия любой форме коррупции.

## **Рекомендация 28**

### **Поддерживать автономность**

МОК должен создать шаблон, использование которого будет содействовать сотрудничеству между властями и спортивными организациями страны.

## **Рекомендация 29**

### **Еще больше увеличить прозрачность**

1. Финансовая отчетность МОК должна готовиться и проверяться в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, даже если соответствие этим более жестким стандартам не является требованием МОК.
2. МОК должен предоставлять отчет о проделанной работе и финансовый отчет, включая политику в отношении карманных расходов членов МОК.

## **Рекомендация 30**

### **Усилить независимость Комиссии МОК по этике**

Председатель и члены Комиссии по этике МОК должны избираться на Сессии МОК.

## **Рекомендация 31**

### **Обеспечить соблюдение правил и политики организации**

**МОК должен создать в администрации позицию специалиста по внутреннему контролю для:**

1. Консультирования членов МОК, его сотрудников, НОК, МФ и других заинтересованных сторон по вопросам нормативно-правового соответствия.
2. Консультировать по развитию ситуации в данной области.

## **Рекомендация 32**

### **Уделять больше внимания морально-нравственным вопросам**

Комиссии по этике МОК необходимо проанализировать Этический кодекс и регламент работы с точки зрения его соответствия заложенному в Олимпийской повестке 2020 стремлению к большей прозрачности, добросовестному управлению и подотчетности.

## **Рекомендация 33**

### **Продолжать привлекать спонсоров к программе «Олимпизм в действии»**

**МОК должен принять меры, направленные на вовлечение топ-партнеров в финансирование, продвижение и реализации активностей программы МОК «Олимпизм в действии», и на усиление признания спонсоров за участие в этих активностях.**

1. МОК должен определить, какие конкретно программы под общим названием «Олимпизм в действии» могут способствовать продвижению олимпийского бренда.
2. МОК должен упорядочить инициативы под названием «Олимпизм в действии», сократить их численность, чтобы к ним легче было «привязать» спонсоров. Преимущество отдать тем из них, которые в большей степени соответствуют главной цели «построения лучшего мира через спорт».
3. МОК должен проанализировать и понять, что может дать партнерство с каждым топ-спонсором в части следующего шага к достижению целей «Олимпизма в действии».
4. Маркетинговой службе МОК необходимо вовлекать топ-партнеров к

соавторству будущих инициатив «Олимпизма в действии».

5. Шире и в более совершенных формах выразить признательность партнерам за их участие в программе «Олимпизм в действии».

### **Рекомендация 34**

#### **Развивать программу глобального лицензирования**

МОК должен разработать программу глобального лицензирования с упором, скорее, на продвижение и рекламу, нежели на получение дохода.

### **Рекомендация 35**

#### **Способствовать взаимодействию ключевых спонсоров с НОКами**

**МОК должен создать программу в связи с наращиванием отношений между ТОПами и НОКами.**

1. МОК должен принять специальные меры, направленные на усиление активности топ-спонсоров в разных странах и их совместной работы с НОКами. Необходимо поддерживать НОКи и спонсоров в части развития и усиления спонсорской деятельности на местном уровне с привлечением активов НОКов.
2. МОК должен проводить для НОКов семинары по маркетингу совместно с Олимпийской солидарностью и АНОК, чтобы делиться информацией по Олимпийскому маркетингу и уже полученным опытом. Семинары позволят НОКаи расширить свои возможности в маркетинге и предоставлении услуг. Это поможет работе со спонсорами, сделает последних максимально

активными. Существующий преподавательский коллектив – ключевая составляющая проведения семинаров с НОКами.

3. МОК должен рассмотреть контрактные обязательства, которые могут быть включены в соглашения с топ-партнерами для содействия их сближению с НОКами.

### **Рекомендация 36**

**Расширить допуск к Олимпийскому бренду через некоммерческое использование.**

**Расширить допуск к Олимпийскому бренду через некоммерческое использование.**

### **Рекомендация 37**

**Возрастные ограничения для членов МОК**

- По рекомендации Исполкома Сессия МОК вправе принять решение об однократном продлении срока полномочий члена МОК максимум на 4 года, даже с превышением существующего возрастного ограничения в 70 лет.
- Это продление может применяться максимум для пяти случаев в определенный момент времени.
- Необходима консультация с Комиссией по номинациям.

## Рекомендация 38

### Осуществлять целевой набор персонала

#### Перейти от формы заявления к целевому приему в члены МОК:

1. Комиссия по номинациям должна быть более активной и инициативной в выявлении подходящих претендентов на вакансии - тех, кто лучше других будет содействовать выполнению целей и задач МОК.
2. Кандидаты должны соответствовать установленным критериям (соответствующую информацию Комиссия по номинациям передает Исполкому на утверждение), среди которых:
  - Потребности МОК в знаниях и умениях (например, в области медицины, социологии, культуры, политики, бизнеса, права, управления в области спорта и т. п.)
  - Уравновешенность по географическому признаку, а также максимальное представительство страны
  - Оптимальное гендерное соотношение
  - Существование комиссии по делам спортсменов внутри организации для представительства МФ / НОКов.
3. Сессия МОК должна иметь возможность сделать максимум 5 исключений в отношении национальности отдельных членов.

## **Рекомендация 39**

### **Способствовать диалогу с обществом и внутри Олимпийского движения**

1. МОК должен изучить вопрос о создании Конгресса «Олимпизм в действии», чтобы каждые четыре года получать информацию о настроениях в обществе:

- Собирать вместе участников Олимпийского движения, заинтересованные стороны и представителей гражданского общества.
- Вступить в диалог с представителями всех слоев общества, с различным представлением о роли спорта и его идеалов в обществе.
- Обсудить значение Олимпийского движения для общества в области образования, сплочения, развития и т. п.

2. МОК должен превратить сессию в интерактивное обсуждение ключевых стратегических тем членами МОК с заслушиванием выступлений приглашенных со стороны докладчиков.

## **Рекомендация 40**

### **Пересмотреть круг задач и состав Комиссий МОК**

1. Президент должен проанализировать круг задач и состав комиссий МОК и привести их в соответствие с Олимпийской повесткой 2020.
2. Исполнительный совет МОК должен определить приоритеты реализации настоящих рекомендаций.